

///14

PROYECTO ESTRATÉGICO

SUSTENTABILIDAD ECONÓMICA Y EXCELENCIA OPERACIONAL



OBJETIVO:

Asegurar la disponibilidad de recursos y calidad de la gestión para sustentar el proyecto académico-institucional, consolidando sus atributos de calidad, excelencia, incidencia social y complejidad académica.



PRINCIPALES ACCIONES:

- Definición de una política financiera de la universidad, que establezca los indicadores de éxito de la gestión económica institucional en consistencia con mediciones de la Superintendencia.
- Plan financiero que incluya un proyecto de diversificación e incremento de ingresos, que permita agenciar nuevos y más recursos externos para el desarrollo institucional.
- Plan de optimización y mejoramiento de procesos de servicios y soporte a la actividad académica y administrativa.
- Estudio e implementación de medidas para la eficiencia y control de gastos, que incluya un seguimiento cercano a la ejecución presupuestaria.
- Implementación de un sistema de información institucional que permita monitorear el cumplimiento de la política e indicadores financieros, en los diferentes niveles (rectoría, facultades, etc.).
- Elaboración de un plan de inversiones asociadas a la implementación de los proyectos estratégicos definidos en la planificación institucional.
- Implementación de un endowment y fortalecimiento del área de desarrollo de fondos.



ASPECTOS FINANCIEROS:

- Inversión en soluciones a brechas abordadas en el plan de optimización.
- Asistencia técnica/consultorías en estudios de medidas de eficiencia.
- Sistemas de información y control presupuestario.
- Estudio benchmarking en estrategias de diversificación de ingresos.

METAS 2024:

- Liquidez financiera a corto plazo (activo corriente/pasivo corriente) > 0.9.
- Indicadores de endeudamiento: < 1,1.
- Endowment implementado.

METAS 2030:

- Cumplimiento de todos los indicadores financieros definidos en la política institucional.
- Rentabilidad de endowment en torno a 1.000 millones.

EQUIPO:

Lidera: Vicerrectoría de Administración y Finanzas.

- Vicerrectoría académica.
- Vicerrectoría de Investigación y Posgrado.
- Dirección de Control de Gestión.
- Dirección de Finanzas (presupuesto).
- Dirección de Gestión y Desarrollo Institucional.
- Dirección de Aprendizaje Institucional.
- Facultades.

HITOS RELEVANTES:

- 2022** Política financiera y sistema de indicadores. Estudios medidas de eficiencia y control de gastos. Plan de inversiones proyectos estratégicos.
- 2023** Sistema de información financiera. Proyecto diversificación de ingresos. Plan de optimización de servicios y procesos. Implementación de medidas de eficiencia y control.
- 2024** Proyecto diversificación de ingresos en régimen.