

| | |
|----------------|---|
| Medio | El Mostrador |
| Fecha | 5-12-2012 |
| Mención | Nuevo presidente de la CNA ofició de testigo a favor de director de La Polar sancionado por la SVS. Habla Rector Fernando Montes. |

Para Matko Koljatic "el lucro puede ser una fuerza que genera inversión en el sistema universitario"

Nuevo presidente de la CNA ofició de testigo a favor de director de La Polar sancionado por la SVS

El recién asumido jefe de la entidad acreditadora señala que hoy se hacen actividades lucrativas en el sector y reconoce que el gobierno no le preguntó su opinión en estos temas. También apoyó a ex dueño de La Polar en el escándalo de las repactaciones unilaterales y asegura que invitaba a Pablo Alcalde en el MBA UC a sus clases por ser un ejemplo de ejecutivo.

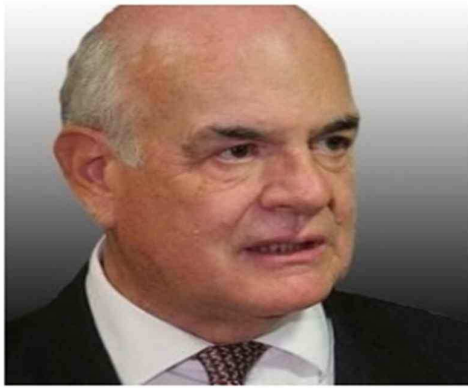
por HÉCTOR CÁRCAMO Y ALEJANDRA CARMONA

COMENTAR

ENVIAR

RECTIFICAR

IMPRIMIR



Matko Koljatic asegura que nadie le pidió su opinión sobre el lucro en la educación cuando lo llamaron del gobierno.

El viernes pasado aceptó la oferta que La Moneda le hizo para presidir la Comisión Nacional de Acreditación (CNA) y el 2 de enero de 2013 asumirá en el cargo luego de ordenar sus actividades académicas.

El nuevo jefe de la CNA tiene experiencia en el ámbito. Ha participado en procesos de acreditación de universidades fuera del país y ha sido reiteradamente invitado a las comisiones de educación en las últimas dos décadas. Irónicamente, por primera vez no fue considerado en la última, que organizó justamente este gobierno.

Como profesor de la Universidad Católica y ex director de la Facultad de Administración de dicha casa de estudios ha aprendido a conocer el sector desde adentro. Y no oculta su visión libremercadista.

En el año 1996, como parte de un seminario de la UC, hizo la presentación Gestión Financiera en la Educación Superior y clavó su mirada sin tapujos.

Dijo que las universidades son empresas ([Ver documento adjunto](#)), que deben maximizar utilidades (para demostrar la eficiencia de la gestión y para financiar inversiones) y que los estudiantes son los clientes.

Twitter

Recomendó también el uso de técnicas de mercadotecnia para captar alumnos y cuestionó el que las universidades cobraran precios “innecesariamente” bajos, presagiando en ese momento que los costos de las universidades debían subir para asemejar su calidad a la de las entidades estadounidenses.

Koljatic sabe de marketing. Por años fue gerente de marketing de Gillette Chile y luego gerente general de Johnson & Johnson y ejecutivo de la compañía en Jamaica y Boston.

Pronto a asumir su nuevo cargo Koljatic reafirma plenamente sus dichos. “No reniego de lo que haya hecho escrito en mi vida, son

actividades en las que uno se desempeñó como profesor o académico. Pienso que el lucro puede ser un resultado legítimo de una actividad en educación terciaria; de hecho hay muchos centros de formación técnica e institutos que generan excedentes”, explica.

Aunque el nuevo titular de la CNA no lo visualiza como un problema, reconoce que en su nueva labor deberá aplicar la ley más allá de su opinión particular. Y es que la Comisión al evaluar a una universidad deberá, entre otras cosas, verificar que no lucre, es decir, que reinvierta los excedentes que se generan.

“Independiente de lo que pienso, la ley prohíbe el lucro en las universidades y la ley hay que cumplirla. Una cosa es una posición que yo pueda tener, teórica por decirlo así, y otra es lo que dice la ley, entendiendo el lucro como reparto de excedentes a los accionistas. Porque la PUC tiene excedentes, la Universidad de Chile los tiene, pero deben ser reinvertidos en la misma universidad. Siendo esa la posición legal, creo que hay que cumplir... No veo conflicto en el que piense una cosa y lo que diga la ley, me han pedido que me haga cargo de la comisión, usaré mis capacidades y haré mi mayor esfuerzo para que no vuelva a ocurrir lo que ha pasado y restablecer credibilidad en el sistema. Que haya gente que piense que porque pienso distinto actuaré en forma contraria a la ley, bueno tiene derecho a pensar lo que quiera”, señala.

Por ello, Koljatic descarta que la discrepancia entre su opinión y la ley pueda generarle dolores de cabeza al gobierno. “No creo que cree problema al gobierno y no creo que sea un problema lo que he opinado. Puedo estar equivocado y a lo mejor hay mucha gente pidiendo que no sea presidente de CNA, (pero) cómo no vamos a ser capaces de entender”, agrega.

El presidente de la CNA adelanta que planea inhabilitarse en tres casos: la PUC (profesor y ex vicerrector económico), la Universidad Cardenal Silva Henríquez (integrante del consejo asesor) y, “por prudencia”, en Duoc (donde estuvo hasta hace siete años).

Koljatic defiende el uso de la publicidad en la captación de estudiantes y pide no demonizar. “Dime alguna universidad que no use la publicidad para captar estudiantes. No hay que demonizar cosas que no deben ser demonizadas”, señala.

En el resto, asegura que si detecta indicios de lucro no dudará en votar contra la acreditación para cumplir la ley. “Si la comisión descubre en una universidad que se está lucrando y no cumpliendo ley, debe hacerlo ver a la comisión y tendrá que tomar la decisión que corresponda, si me preguntas a mí, porque son 15 miembros, si se descubriera que hay actividades ilegales por cierto voy a votar porque no sea acreditada”, advierte.

Koljatic piensa que la visión sobre el lucro tiene gente que la respalda y detractores y que de hecho en su paso por la Comisión Asesora de Educación Superior que creó Michelle Bachelet, él, junto a rectores como Fernando Montes, Carlos Peña y la ex ministra del ramo, Mónica Jiménez, tuvieron voto de minoría apoyando la idea de que haya un sistema mixto con entidades con y sin fines de lucro.

Además, advierte que hoy ya hay lucro en las universidades. “Hoy ya actividades lucrativas en las universidades chilenas, habría que taparse los ojos para no verlo, pasa en todas las universidades. Yo creo que el lucro puede ser una fuerza impulsora para generar inversión en el sistema universitario, que puede generar educación de calidad. En eso discrepo completamente con los dirigentes estudiantiles. Ellos no son los únicos dueños de la verdad”, señala.

Defiende el uso de la publicidad en la captación de estudiantes y pide no demonizar. “Dime alguna universidad que no use la publicidad para captar estudiantes. No hay que demonizar cosas que no deben ser demonizadas”, señala.

“NADIE PUEDE DESDOBLARSE”

El sistema de acreditaciones no sólo hizo crisis con las revelaciones sobre las irregularidades que ahora investiga la Fiscalía Oriente. Uno de los momentos tensos lo marcó la salida del ex secretario ejecutivo de la CNA, Patricio Basso, quien asegura que no se puede separar lo que piensa el presidente del organismo de las decisiones que tiene que tomar. En alguna oportunidad le podría tocar dirimir un empate en una situación que discuta el resto de los comisionados. “Es bastante extraño que la persona pueda juzgar una situación con prescindencia de su propio pensamiento. Cuando uno opina algo, lo hace sobre valores, creencias y principios... Claramente el señor Matko Koljatic tiene un concepto mercantilista del sistema de educación superior”, asegura Basso. “Cuando surjan situaciones que podrían significar lucro en algunas universidades, es obvio que su visión va a pesar. Nadie puede desdoblarse”, dice respecto al presidente de la CNA.

El sacerdote y rector de la Universidad Alberto Hurtado, Fernando Montes, no tuvo la oportunidad de leer el documento que firmó Koljatic en 1996. Sin embargo, se sentó a la misma mesa con él mientras ambos participaban del Consejo Asesor Presidencial para la educación Superior. “Por varios meses me tocó compartir con él. Es una persona seria académicamente. Obviamente tiene una mirada más propia de un economista, que a veces privilegian ese lado administrativo económico, que es importante, no hay que desatenderlo, pero las universidades son más que eso”, dice Montes.

El presidente de la Federación de Estudiantes de la Universidad de Chile, Andrés Fielbaum, apunta a algo más que el documento firmado por el nuevo presidente de la CNA o sus apreciaciones de la educación superior. Fielbaum cree que esto deja claro también el sello ideológico del gobierno sobre esta materia. “Esto demuestra que tanto el Presidente como el ministro se ríen de las mayorías de Chile que han estado exigiendo en las calles el término del lucro. Hay un problema en cómo se entiende la educación en Chile y en cómo el lucro termina generando practicas que son una estafa en las universidades”, dice Fielbaum.

En la misma línea dispara Basso: “Más que preocuparnos por la persona que va a asumir estoy preocupado por la visión que tiene el gobierno respecto al lucro y explica por qué no ha hecho nada el ministro Beyer con respecto al lucro. En el fondo de su corazoncito, Piñera cree que el lucro es válido”.

En el mundo empresarial y académico Koljatic es conocido y valorado. El director del Centro de Gobiernos Corporativos de la UC, Matías Zegers, dice que el nuevo timonel de la CNA ha participado en proceso de acreditación, aunque considera que no es imprescindible ser un experto en el tema para desempeñar bien el cargo.

Similar opinión tiene Jorge Trarziján, profesor de la Escuela de Administración de la UC, quien asegura que Koljatic es “un excelente nombre con experiencia en este tema”.

Un empresario y director de empresas que tiene conocimiento de cómo funciona el sistema de acreditación cree que Koljatic es más un administrador que un académico, aunque es “inteligente y tiene todas las capacidades críticas, pero su experiencia es en marketing”.

La fuente indica en todo caso, que el problema está en la forma cómo funciona la CNA. “Hay una mala concepción del organismo donde los directores vienen de distintas partes, no se conocen y el jefe hizo lo que quiso. No hay ninguna fiscalización. Ahora el desafío para Koljatic es cómo rearma a una institución mal concebida. Es una organización no eficiente”.

A su juicio, las soluciones planteadas por el gobierno tienen un sesgo “claramente elitista”, que terminará favoreciendo sólo a las universidades más grandes y poderosas, que hacen investigación y perjudicando al resto que, en su opinión, educa a los estudiantes con pocos recursos.

Un director de Polla comenta que Koljatic es “muy analítico, puede preguntar por qué se está haciendo este juego nuevo, y si usted está diciendo que va a vender tanto, por qué este mes tenemos utilidades X y no Z”.

Destaca que es un hombre de carácter que no pasa desapercibido. “Pregunta 40 veces, y si tiene que enfrentar a un gerente por algún punto, lo hace”, dice, añadiendo que dicho carácter seguramente lo llevará a hacerse respetar con los rectores.

LA POLAR

Koljatic tiene vasta experiencia en el mundo empresarial. Es director de Quiñenco, el holding industrial de la familia Luksic, uno de cuyos dueños -Andrónico- es socio controlador de Canal 13, donde también participa la PUC, y también de Polla Chilena de Beneficiencia, donde fue designado en tiempos de Bachelet.

Conoció de cerca el caso La Polar pues ofició como testigo a favor de Raúl Sotomayor, ex socio y director hasta 2009 de la multitienda, y quien fuera sancionado por la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) por no cumplir con su deber en la mesa directiva.

Matko dice que se ofreció a testificar pues se convenció que Sotomayor “efectivamente había actuado con el cuidado debido” y porque es su amigo desde que el socio de Southern Cross fue su alumno y ayudante.

De hecho, no fue el único en esa posición. El economista Jorjue Quiroz y el abogado Víctor Vial del Río también hicieron informes técnicos y en derecho en favor de Sotomayor y su socio Norberto Morita.

Aun más, Koljatic revela que “durante varios años invité a Pablo Alcalde (ex gerente general y presidente de La Polar, principal acusado en el escándalo) al MBA de la UC porque me parecía extraordinario gerente y eso era reafirmado por la prensa en varios ranking de gerentes donde era considerado de los mejores”.

“Esa era mi impresión; ahora, si pasaron cosas ilícitas e ilegales y puede tener que ver Alcalde en eso por cierto que deberá decidirlo la justicia”, señala.

Koljatic, de hecho, se enfrentó al titular de la SVS en un seminario en CasaPiedra, por la excesiva diligencia que a su juicio, se le pidió a los directores que participaron en La Polar hasta 2009, entre ellos Sotomayor, obteniendo una dura respuesta de Coloma.

