

<b>Medio</b>	Estrategia
<b>Fecha</b>	23-12-2014
<b>Mención</b>	La Diáspora modernizadora, columna de Ignacio Cienfuegos, académico de la UAH.

# La Diáspora Modernizadora

Si bien al observar el proceso de reforma del estado en nuestro país, tomando como referencia los últimos veinticinco años, constatamos continuos avances, a nuestro juicio cuando más se hizo en modernizar el aparato estatal, liberándolo al menos parcialmente de las garras del clientelismo y el hermetismo burocrático, ha sido en los momentos que se ha contado con una estrategia clara, así como con una institucionalidad capaz de coordinar su implementación.



Aun cuando en el período del Presidente Aylwin se modernizaron servicios públicos particulares, no fue hasta el Gobierno de Frei Ruiz-Tagle que se creó un Comité Interministerial de Modernización, definiéndose luego un Plan Estratégico de la Modernización de la Gestión Pública. La agenda de modernización a partir de la crisis del MOP-GATE en el Gobierno de Lagos posibilita por su parte, significativos adelantos sobre transparencia, concursabilidad de cargos públicos, incentivos de remuneración, entre otras importantes medidas.

Desde ese período sin embargo, se inicia un debilitamiento de la institucionalidad pública, lo que es ejemplificado con la discontinuación del Proyecto de Reforma y Modernización, el que es reducido antes, a iniciativas sobre tecnologías de información. Ya sea por la emergencia de nuevas prioridades o rivalidad en las agendas ministeriales, podemos dar cuenta de una suerte de diáspora de organismos que intentan desde su propia parcela, contribuir a alcanzar el sueño de un Estado moderno. Es así como desde la

Secretaría de la Presidencia se promueven hoy prácticas de Innovación Pública y Gobierno Abierto, desde la Subsecretaría de Telecomunicaciones una agenda digital, en Hacienda una mayor calidad del gasto público, desde el Servicio Civil en la selección y gestión de personas y en la Subsecretaría de Desarrollo Regional en el mejoramiento de la gestión de los gobiernos subnacionales. Se echa de menos entonces, una estrategia integradora, que aborde las distintas dimensiones de una política de modernización del Estado, así como una institucionalidad permanente que coordine su ejecución.

Se echa de menos una estrategia integradora, que aborde las distintas dimensiones de una política de modernización del Estado.

IGNACIO CIENFUEGOS SPIKIN

ACADÉMICO UNIVERSIDAD ALBERTO HURTADO Y CENTRAL DE CHILE

PHD UNIVERSITEIT TWENTE, HOLANDA

