

Medio	Capital
Fecha	21.10-2011
Mención	Jorge Rodríguez Grossi, Decano de la Facultad de Economía y Negocios, fue encuestado para realizar esta evaluación del gabinete.

ENCUESTA

El gabinete al pizarrón

Habíamos sido inmunes este año, pero el virus de la encuestitis política llegó con la primavera a Capital. Pero este no es un sondeo cualquiera.

Le pedimos a un selecto centenar de figuras – como empresarios, economistas, políticos, escritores y columnistas- que le pusiera nota a cada uno de los ministros de Sebastián Piñera. Y estuvieron bien peleadas, apenas centésimas de diferencia.

¿Los mejor evaluados? Andrés Allamand, Andrés Chadwick y Felipe Bulnes, en ese orden.

¿Las peores notas? Siga leyendo.



Los votantes

Marcelo Awad (Antofagasta Minerals), Rodrigo Álamos (Capital Advisors), Pedro Atria (Financial Group Chile), Cristián Aubert (Universidad de Chile), José Miguel Aguilera (Conicyt), Rafael Aldunate (director de empresas), Vivianne Blanlot (ex ministra de Defensa), Enrique Barros (Barros, Letelier & Compañía), Jaime Bellolio (Fundación Jaime Guzmán), Felipe Briones (Pesquera Yadrán), Enrique Bone (Cis Consultores), Andrés Benítez (Universidad Adolfo Ibáñez), Ronald Bown (Asoex), Manuel Bengolea (Wac), Cristina Bitar (Azerta), Gerardo Balbontín (Blumar), Cristóbal Bellolio (analista político), César Barros (presidente La Polar), Jorge Correa Sutil (Balbontín, Linzasoro y Cía.), Darío Calderón (Calderón & Cía.), Enrique Correa (Imaginacion), Jorge Carey (Carey y Cía.), Andrés Chechilnitzky (Banco Penta), Álvaro Clarke (ICR), Andrés Couve (U. de Chile), Mario Conca (Chi-

levisión), Gonzalo Contreras (escritor), Aldo Cerda (Fundación Chile), Susana Carey (Supermercados de Chile), Mario Chamorro (CorpBanca), Dante Contreras (U. de Chile), Loreto Cox (CEP), Rodrigo Castro (Universidad del Desarrollo), Jorge Claro (CDF), Francisco Javier Díaz (Cieplan), Daniel Daccarett (Producto Protegido), Alejandro Danús (MM&A), Roberto Darrigrandi (UDD), Rodrigo Delaveau (Libertad y Desarrollo), Carlos Alberto Délano (Penta), Hans Eben (director de empresas), Eduardo Engel (economista), María de los Ángeles Fernández (Chile 21), Patricio Fernández (The Clinic), Claudio Fuentes (Universidad Diego Portales), Ricardo Fischer (Fischer y Zabala), Álvaro Feller (Feller Rate), Juan Francisco Gutiérrez (Philippi, Yrarrázaval, Pulido & Brunner), Juan Antonio Guzmán (director de empresas), José Luis Giner (Termas de Chillán), Iván Harasic (Harasic y López,



Francisco Gana (director de empresas), Óscar Guillermo Garretón (director de empresas), José Ramón Gutiérrez (Multiexport), Andrés Gomberoff (Universidad Andrés Bello), David Gallagher (Asset Chile), Gonzalo García (CMPC), Rafael Gumucio (escritor), Victoria Hurtado (ForoInnovación), Carlos Ingham (Linzor Capital), Julio Isamit (estudiante de Derecho), Patricio Jottar (CCU), Martín Krauss (director de empresas), Flavia Liberona (Terram), Fernando Larráin (UAI), Guillermo Le Fort (economista), Pablo Lamarca (Trading Acciones), Ricardo Lessmann (Gildemeister), Beltrán Mena (Universidad Católica), Vicente Monge (JP Morgan), Luis Mayol (SNA), René Merino (Viña Tamaya), Carlos Massad (ex presidente Banco Central), Roberto Méndez (Adimark), Alfonso Márquez de la Plata (AquaChile), Claudio Morales (Netgociando.com), Carlos Pizarro (Fundación Fueyo UDP),

Iván Poduje (Atisba), Enrique Paris (Universidad Central), Diego Peralta (Carey y Cía.), Juan Ignacio Piña (Balmaceda, Cox & Piña), Patricio Rojas (Rojas & Asociados), Matías Rivas (UDP), Gonzalo Rojas (UC), Mauricio Russo (Casalideas), Gonzalo Rojas (Bethia), Andrea Reppeto (UAI), Jorge Rodríguez Grossi (Universidad Alberto Hurtado), Luis Roblero (sj), Piero Solari (Megeve), Juan Sutil (Empresas Sutil), Andrés Solari (Algeciras), Pablo Simonetti (escritor), Carlo Solari (Falabella), Héctor Soto (columnista), Alejandro San Francisco (historiador), Lucas Sierra (CEP), Ricardo Solari (ex ministro del Trabajo), Marcelo Tokman (ex ministro de Energía), José Manuel Urenda (Agunsa), Blas Tomic (Fundación Imagen de Chile), Carlos Valdivieso (IM Trust), Rodrigo Velasco (Alessandri & Compañía), Ari Wurmman (Clik@Bid).

PORTADA

Andrés Allamand Zabala

Ministro de Defensa
Abogado, 55 años, RN.

5,9

La directa relación emocionalidad-popularidad había quedado en evidencia otras veces. Con Michelle Bachelet, durante su mandato, o con Laurence Golborne en el rescate de los mineros, hace un año.

Ahora le tocó a Allamand. Su papel en el terrible accidente aéreo de Juan Fernández lo encumbró hasta lo más alto y así lo han revelado también otras encuestas. Además de asumir la misión con entereza, la tragedia tuvo un componente humano

que de una o otra manera incidió en la *performance* del ministro: entre los muertos estaba su cuñado, Felipe Cubillos.

Lo increíble de esta historia es que, a diferencia de Golborne e incluso de Bachelet, Allamand ha trabajado toda su vida para llegar aquí. Y su alta evaluación no es necesariamente por su trayectoria política, aunque obviamente influye. Su nota tiene mucho de corazón. Y de momento. La cosa, ahora, es que la haga durar.

-¿Por qué cree que sacó la mejor nota?

-La gente valoró el trabajo que realizamos en Juan Fernández.

-¿Qué nota se habría puesto usted?

-Nunca hay que ponerse notas uno mismo. Si es buena, uno pasa de arrogante; si es mala, se lee como falsa modestia.

-¿Le va mejor a Allamand en las tragedias que en las glorias?

-Ni tantas tragedias ni tantas glorias. La vida, y sobre todo la política, está hecha de triunfos y derrotas.

-¿Cuánto de esta vida política es "sin llorar"?

-Toda. Lo que me impresiona es cómo la frase, que se me ocurrió el día en que perdí la elección senatorial en 1997, se ha grabado a fuego.

-Siempre se dice el cliché de que usted es un animal político, pero que actúa a destiempo. ¿Está ahora en el tiempo adecuado?

-Lo de tiempo adecuado es un razonamiento oportunista. Presume que cuando las cosas funcionan estaban a tiempo y cuando no... a destiempo. El liderazgo exige muchas veces impulsar iniciativas asumiendo el riesgo de que no resulten... a la primera.

-Lo más difícil de trabajar en el gobierno es...

-Sería absurdo quejarse. Nos costó más de 20 años llegar al gobierno.

-¿Se le ha pasado por la cabeza renunciar? ¿Cuándo y cuántas veces?

-Nunca.

-¿En qué se ha equivocado estando en el ministerio de Defensa?

-Me equivoque cuando era parlamentario: no dediqué el tiempo suficiente a las materias de Defensa.

-Mi peor defecto es...

-Varios, pero no hay para que andar ventilándolos. Para eso están los adversarios.

-Mi mayor virtud es...

-Haber aprendido que el éxito no es eterno y que el fracaso no es definitivo.

-Describa un día de Andrés Allamand.

-Parte muy temprano y termina tarde. Entremedio, no para.

-¿Qué hace para desconectarse?

-La receta de siempre: deporte.

-Aquí he aprendido a...

-Trabajando con las FFAA se aprende todos los días.

-¿Tiene más amigos ahora que está en la cumbre?

-Mis amigos son los mismos que me han ayudado cuando he estado en el suelo.

-¿Qué es lo más difícil de trabajar con Piñera?

-A mí me resulta fácil. Es muy inteligente. Además ayuda el que nos conocemos desde hace muchos años.

-Mi recuerdo más feliz es...

-El más reciente, es haber visto como ministro de Defensa a mi hijo Raimundo desfilar en la Parada Militar.

-El mejor consejo que me han dado es...

-Hoy tengo muy presente que "en política el que se precipita, se precipita..."

-¿Dónde va a estar el 2014?

-Realmente no sé. Hace un año no me habría imaginado estar en lo que estoy.

A portrait of Andrés Chadwick Piñera, a middle-aged man with grey hair, wearing a dark pinstriped suit, white shirt, and patterned tie. He is smiling slightly and looking towards the camera. The background is a solid dark red color.

Andrés Chadwick Piñera

**Ministro secretario General
de Gobierno**

Abogado, 55 años, UDI.

5,7

Nadie duda de que la mano de Chadwick se ha notado en La Moneda. De un comité político que poca política dejaba ver—Cristián Larroulet, Rodrigo Hinzpeter y Ena von Baer— el ex senador de la UDI llegó a la vocería imprimiendo el peso de su trayectoria.

Tiene línea directa con el presidente. Y eso vaya que faci-

lita las cosas. Lo mismo con los partidos de la derecha y con un alto número de dirigentes de la Concertación, con quienes compartió varios años en el Congreso.

Tiene muñeca política y conoce de memoria los códigos de ese mundillo. Algo bien necesario cuando las tensiones entre lo que plantea la teoría y lo que exige la realidad están a la orden del día.

-La buena evaluación se la debo a...

-Creo que algo de tranquilidad y sentido común... ¿o no?

-Yo me habría puesto nota...

-La necesaria para salvar el año escolar.

-Lo más difícil de ser ministro es...

-En mi caso, los noticieros de TV en la mañana, cuando son en vivo y hay que estar en los canales (entre las 6:45 y las 7:00 am).

-Como vocero, me aterroriza meter la pata en...

-Contradecir, involuntariamente, al Jefe.

-Combato la ansiedad...

-Está a la vista: ¡comiendo! Aunque sigo luchando con la dieta de mi compañero de foto en la portada de esta revista (Allamand).

-En una escala de nivel de estrés, esta pega está en...

-Hasta el momento, en el peak. ¿Bajará algún día?

-Lo más difícil de comunicar es...

-Espero que se supere luego: las encuestas.

-Echo de menos del Senado...

-La comisión de Constitución, los almuerzos de bancada y la “sabiduría” de Jovino Novoa.

-A la Concertación le pondría nota...

-Reguleque. El día en que despierten positivos y unitarios prometo no hacer vocería.

-Y a mi partido, la UDI...

-¡Son leales y cooperadores! Y eso es muy valioso. A veces, ser parlamentario de gobierno es algo ingrato.

-Mi peor error fue cuando...

-Lamentablemente, me equivoqué en un apellido de una víctima del accidente de Juan Fernández.

-El presidente se enojó conmigo cuando...

-Más bien cuando me pregunta por algo pendiente y le respondo “lo estoy trabajando, presidente”. Es decir, ¡aún no lo he hecho! Me queda mirando, pero no se enoja... O no lo expresa.

-Mi recuerdo más feliz es...

Lo estoy esperando.

-Me gustaría ser vocero de...

-El gobierno del presidente Piñera. Cualquier otra “insistencia” me amparo en la Cuarta Enmienda.

-Su mayor decepción en el gobierno ha sido...

-Más bien frustración. Ver tanto trabajo, con seriedad y convicción, a veces poco comprendido por críticos amigos. Otra cosa es con guitarra.

-Mi relato preferido es...

-¡Educación de calidad para todos y gratuidad para quienes la necesiten! Está en la esencia de nuestras convicciones y es lo que Chile necesita hoy.

-Le recomendaría a un ministro guardar silencio cuando...

-Cuando no haya nada que decir.

-Voy a estar tranquilo cuando el gobierno tenga el rating en...

-110 %.

-La hoguera de las vanidades se parece a La Moneda cuando...

-¡Cuando vino Obama!

-Después de ministro quiero ser...

-Ministro del nuevo gobierno de la Coalición.



Felipe Bulnes Serrano

**Ministro de Educación
Abogado, 40 años, RN.**

5,6

Por más detractores que tenga, es casi de justicia decirlo: harta gracia salir el tercer mejor evaluado cuando se está a cargo de un conflicto de la envergadura del estudiantil.

Le había tocado lidiar con el incendio de la cárcel de San Miguel en su traje de ministro de Justicia. Y había sido duro. Emocionalmente difícil. Pero esto lo ha estrujado.

Miembro de RN por genética, Felipe Bulnes nunca había tenido un cargo público, salvo un par de roles en la mesa directiva o en la comisión política. Su vida había estado volcada a su profesión de abogado. Hoy su nombre hasta pasea por la alfombra de los presidenciables. Longueira, por lo menos, ya dijo que era una carta. Él se ríe de eso. Sólo de eso.

-Sacar la tercera mejor nota del gabinete significa...

-Que pese a todas las complicaciones actuales, la gente aprecia el gran esfuerzo que está haciendo el gobierno por la educación.

-Yo me habría puesto un...

-5,6 (para qué innovar).

-Mi momento más duro ha sido...

-Prefiero no agitarlo.

-Al movimiento estudiantil le pondría un...

-Es que tendrían que ir a clases para poder evaluarlos.

-Me gustaría escuchar a Camila Vallejo diciendo que...

-Ha llegado la hora de alcanzar acuerdos.

-Cuando pienso en vacaciones, pienso en...

-Todo lo que falta para tomármelas.

-Para desconectarme, trato de...

-Según la hora, leer o contar ovejitas.

-Lo que más echo de menos de mi vida antes de ser ministro es...

-Bueno, para empezar, mi vida.

-El mejor consejo que me han dado en la vida es...

-Son muchos como para hacerlos competir.

-Lo mejor que he hecho como ministro es...

-No se me da bien el auto elogio.

-Pierdo la paciencia cuando...

-Escucho a alguien opinando con un desprecio absoluto por la evidencia o la verdad.

-Si fuera profesor escolar, me gustaría dar clases de...

-Yoga.

-Me decepciona RN cuando...

-No aplicamos eso de que la ropa sucia se lava en casa.

-Si el presidente me hiciera elegir otro ministerio, elegiría...

-Yo creo que dos ministerios es un buen número.

-Cuando me avisaron que dejaba Justicia y partía a Educación, sentí...

-Mucha pena por dejar Justicia y una buena dosis de ansiedad ante el desafío de asumir Educación.

-Me enojé cuando el presidente llamó a conversar a los dirigentes estudiantiles. Tuve que aceptar la situación...

-Responder a esto supone dar por buenas demasiadas afirmaciones contenidas en la pregunta.

-He pensado renunciar cuando...

-Veo que mi día empieza, sigue y termina en un programa de televisión.

-El poder se vuelve adictivo para quienes...

-Les faltó cariño materno.

-Cuando veo mi nombre como presidenciable, pienso que...

-La lista está creciendo demasiado.

-Mi mayor virtud es...

-Pudor manda no contestar.

-Mi peor defecto...

-Sentido de la supervivencia manda no responder.

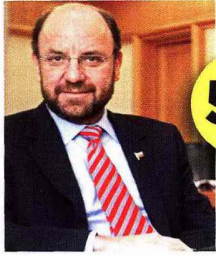
-En esta pega he aprendido a...

-Desarrollar la paciencia y la perseverancia como nunca imaginé.

-La pesadez más grande que me han dicho es...

-No me acuerdo. Es que la política, más que sin llorar, es con amnesia.

ENCUESTA



5,5

• **Alfredo Moreno Charme**
Ministro de Relaciones Exteriores.
Ingeniero civil, 53 años, independiente.



5,4

• **Laurence Golborne Riveros**
Ministro de Obras Públicas.
Ingeniero civil, 50 años, independiente.



5,4

• **Carolina Schmidt Zaldívar**
Ministra del Servicio Nacional de la Mujer.
Ingeniero comercial, 42 años,
independiente.



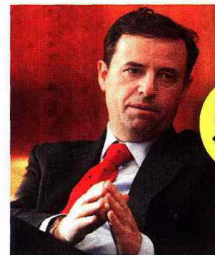
5,3

• **Luciano Cruz-Coke Carvalho**
Ministro de Cultura.
Actor, 41 años, independiente.



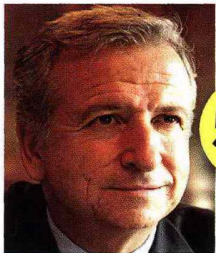
5,2

• **Rodrigo Álvarez Zenteno**
Ministro de Energía.
Abogado, 43 años, UDI.



5,2

• **Rodrigo Pérez Mackenna**
Ministro de Vivienda y Urbanismo.
Ingeniero civil, 50 años,
independiente.



5,2

• **Felipe Larraín Bascuñán**
Ministro de Hacienda
Ingeniero Comercial, 52 años,
independiente.



5,2

• **Catalina Parot Donoso**
Ministra de Bienes Nacionales.
Abogado, 54 años, RN.



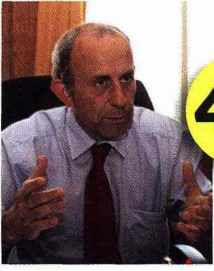
5,1

• **Pedro Pablo Errázuriz Domínguez**
Ministro de Transportes
y telecomunicaciones
Ingeniero Civil, 50 años,
independiente.



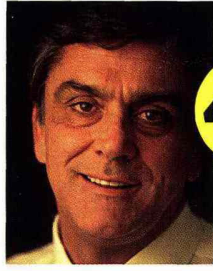
5,0

• **Evelyn Matthei Fornet**
Ministra de Trabajo y Previsión Social.
Ingeniero comercial, 58 años, UDI.



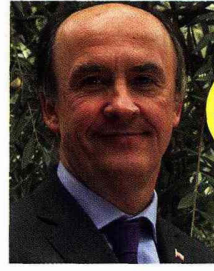
4,8

• **José Antonio Galilea Vidaurre**
Ministro de Agricultura.
Técnico agrícola, 49 años, RN.



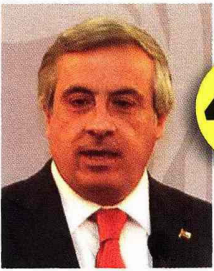
4,8

• **Pablo Longueira Montes**
Ministro de Economía.
Ingeniero civil, 52 años, UDI.



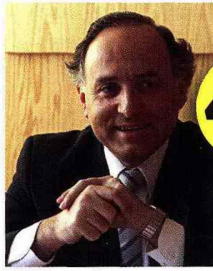
4,8

• **Cristián Larroulet Vignau**
Ministro secretario general
de la Presidencia.
Ingeniero comercial, 56 años,
independiente.



4,8

• **Jaime Mañalich Muxi**
Ministro de Salud
Médico, 55 años, independiente.



4,8

• **Teodoro Ribera Neumann**
Ministro de Justicia.
Abogado, 53 años, RN



4,6

• **María Ignacia Benítez Pereira**
Ministra de Medio Ambiente.
Ingeniero civil, 51 años, UDI.



4,6

• **Hernán de Solminihac
Tampier**
Ministro de Minería.
Ingeniero civil, 52 años, independiente.



4,4

• **Joaquín Lavín Infante**
Ministro de Desarrollo Social
Ingeniero comercial, 56 años, UDI.



3,9

• **Rodrigo Hinzpeter Kirberg**
Ministro del Interior.
Abogado, 44 años, RN.

¿Cuál sería el mejor candidato de la Alianza?

Andrés Allamand: 45 votos
Laurence Golborne: 33 votos
Pablo Longueira: 7 votos
Felipe Bulnes: 3 votos
Evelyn Matthei: 1 voto
Carolina Schmidt: 1 voto
Joaquín Lavín: 1 voto
Alfredo Moreno: 1 voto
Andrés Chadwick: 1 voto
NS/NR: 12

El bueno, el malo y el feo

Por Francisco Javier Díaz

Allamand, Golborne y Longueira parecen ser las cartas presidenciables de la derecha, o al menos así lo dice la encuesta realizada por revista Capital. ¿Cuál es el bueno, cuál es el malo y cuál es el feo en esta tríada? Golborne tiene toda la apariencia de jovencito de la película. ¿Pero puede ser tan bueno –a ojo ciudadano– su pasado en el feroz retail chileno? ¿Puede ser buena la apuesta por un independiente de cuyo pasado político pocos saben? ¿Con quién gobernaría Golborne? ¿Repetiría la fracasada experiencia de gobernar con gerentes, como intentaron Alessandri Rodríguez y Piñera Echenique? ¿O sencillamente Golborne sería la carta electoral de una UDI ávida de avanzar desde los sectores populares hacia la nueva clase media? Si así fuera, ¿qué independencia política tendría como presidente? Con todo, es de lejos la carta más probable en la derecha.

Allamand, en cambio, desde fuera se ve todo lo rudo, directo, hosco y fuerte que Golborne no es. Se ve como el héroe malo del western italiano. A su favor cuenta su vasta trayectoria política y –Juan Fernández mediante– un razonable aumento en las encuestas. En su contra, una serie de desencuentros con prácticamente toda la derecha política.



No hay nadie con quien Allamand no se haya peleado alguna vez en su vida.

Longueira, en cambio, es el feo en este escenario. Longueira es a Lenin como Jaime Guzmán es a Karl Marx. El líder indiscutido del partido político más grande del país y, en cierta medida, el principal gestor de ese logro. Le bastaría un chasquido de dedos para que la UDI lo proclamara candidato sin condiciones. Pero su figura es muy mal evaluada por la ciudadanía. Se encuentra en el club de los políticos con alto rechazo. Justificado o no, ese rechazo es una mochila muy fea para quien aspira a sacar el 50% más uno de los votos.

¿Debilidad común de los tres? Los tres son ministros de un presidente que no repunta. Allamand y Longueira ya han comenzado –sutilmente– un cierto desmarque. Golborne aún se debe por completo a su jefe. Pero los tres deberán comenzar a pensar cómo harán campaña, no sólo presidencial, sino que también municipal. ¿Aparecerán en los afiches junto a Piñera? He ahí el dilema. Cómo ser candidato-ministro sin morir en el intento.

¿Cuál ha sido el ministro con el desempeño más decepcionante?

Rodrigo Hinzpeter: 36 votos
Joaquín Lavín: 17 votos
Pablo Longueira: 9 votos
Cristián Larroulet: 6 votos
Hernán de Solminihac: 6 votos
Felipe Larraín: 3 votos
Evelyn Matthei: 3 votos
Felipe Bulnes: 3 votos
Jaime Mañalich: 2 votos
María Ignacia Benítez: 2 votos
Laurence Golborne: 2 votos
José Antonio Galilea: 1 voto
Andrés Allamand: 1 voto
Catalina Parot: 1 voto
NS/ NR: 14

Por qué los peores

Por Cristóbal Bellolio

Rodrigo Hinzpeter, Joaquín Lavín y Pablo Longueira son los ministros con el desempeño más decepcionante del gabinete de Sebastián Piñera.

Lo de Hinzpeter a estas alturas no sorprende a nadie. Después de un buen comienzo—cuando se perfilaba como el delfín del presidente y el ideólogo de una “nueva derecha”—comenzó a desdibujarse dramáticamente. La irrupción de Golborne lo desplazó en la línea protagónica. La suma de descoordinaciones y errores estratégicos cometidos por el gobierno desde entonces le fueron justamente imputados en su calidad de jefe de gabinete, especialmente desde la UDI. El propio Hinzpeter reconoció haber tomado una opción al fortalecer su rol de jefe de la seguridad pública antes que su papel de conducción política del barco del oficialismo. El problema es que ya nadie parece quererlo en esta última función. Su supervivencia en el cargo se pagó a cambio de la redistribución del poder al interior del equipo político, a partir del ajuste que instaló al entonces senador Chadwick en vocería de La Moneda.

Con la mitad de las menciones de Hinzpeter como la figura más desilusionante—lo que da una idea bastante clara del consenso que existe al respecto—aparece el ex ministro de Educación y actual ministro de Mideplan. Otro que tuvo un primer buen año, Lavín, partió inaugurando escuelas en medio de la emergencia del terremoto y punteando la carrera de los presidenciables de la



centroderecha. Tal como le ocurrió a Hinzpeter, su fracaso ministerial le puso también la lápida a sus aspiraciones de ganar esa carrera. Lo más probable es que los encuestados estén castigando a Lavín por su negligente manejo político del conflicto estudiantil: leyó mal el escenario—dio por muerto al movimiento varias veces para sorprenderse una y otra vez con su vigorosidad—y su error de cálculo arrastró a La Moneda a los niveles paupérrimos de aprobación que hoy exhibe.

Siendo el único de los tres que puede alegar margen de error en el conteo de votos, la ubicación de Longueira en esta “lista negra” es controvertible. Ha estado poco tiempo en la cancha como para merecer tanto castigo—podría tener el trato que reciben aquellos futbolistas que entran unos pocos minutos y por ello no reciben evaluación en los diarios—y del perfil de los consultados se puede extraer precisamente la especulación contraria: que Longueira ha sido exitoso en transmitir que como ministro de Economía no está para congraciarse con los grandes empresarios y que su discurso público será duro contra la concentración económica, favorable a los pequeños emprendedores y pragmático respecto de ajustes tributarios, cuestiones que generalmente no caen bien en un sector de la población.